

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2026

QUYẾT ĐỊNH

Phê duyệt Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh

HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN XỔ SỐ KIẾN THIẾT THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020, Luật sửa đổi, bổ sung ngày 17 tháng 6 năm 2025;

Căn cứ Luật Đầu tư ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp ngày 14 tháng 6 năm 2025;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước; Nghị định số 97/2024/NĐ-CP ngày 25 tháng 7 năm 2024 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ;

Căn cứ Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP của Chính phủ;

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ về quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Thông tư số 36/2021/TT-BTC ngày 26 tháng 5 năm 2021 của Bộ Tài chính về hướng dẫn một số nội dung về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp quy định tại Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018; Nghị định số 121/2020/NĐ-CP ngày 09 tháng 10 năm 2020 và Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ;

Căn cứ Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;

Căn cứ Quyết định số 2039/QĐ-UBND ngày 08 tháng 5 năm 2010 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số Kiến thiết thành phố Hồ Chí Minh và các Quyết định sửa đổi, bổ sung;

Căn cứ Công văn số 377/ĐTTC-KHNCPT ngày 03 tháng 3 năm 2026 của Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh về xây dựng chiến lược phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030;

Căn cứ ý kiến của Đảng ủy Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh tại Văn bản số 32-CV/ĐU ngày 30 tháng 3 năm 2026; ý kiến của Kiểm soát viên Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh tại Văn bản số 548/XSKT-KSV ngày 31 tháng 3 năm 2026;

Theo đề xuất của Tổng Giám đốc Công ty tại Tờ trình số 498/TTr-XSKT-KHKD ngày 28 tháng 3 năm 2026 về phê duyệt Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Ban hành kèm theo Quyết định này “Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh” (đính kèm Chiến lược).

1. Mục tiêu tổng quát:

Tiếp tục xây dựng Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh (Công ty) phát triển bền vững, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị; không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ và người lao động. Trong hoạt động sản xuất kinh doanh cần tập trung phát triển ngành, nghề kinh doanh chính; quan tâm củng cố và giữ vững hoạt động kinh doanh xổ số truyền thống, xổ số cao biết kết quả ngay; bổ sung các loại hình, sản phẩm xổ số được nhà nước cho phép kinh doanh và phát triển dịch vụ in ấn. Phần đầu thực hiện đạt tốc độ tăng trưởng bình quân hàng năm về doanh thu tối thiểu là 01%, lợi nhuận tối thiểu là 02%, nộp ngân sách tối thiểu là 1,62%. Đồng thời tích cực nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật, công nghệ thông tin, đầu tư công nghệ mới nhằm nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, mang lại giá trị gia tăng, tăng cường sức cạnh tranh, đáp ứng kịp thời nhu cầu giải trí ngày càng phát triển của xã hội. Trong kinh doanh xổ số phải giữ vững nguyên tắc “Minh bạch, khách quan, trung thực - bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia”; trong phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh phải đảm bảo “Hoạt động ổn định và phát triển bền vững - bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước”.



2. Các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh 05 năm (2026 - 2030):

- Tổng doanh thu: **88.752** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **26.167** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **141,81%**, tăng trưởng bình quân năm 3%, trong đó doanh thu xỏ số chiếm 97,55%, các hoạt động khác chiếm 2,45%.

- Lợi nhuận trước thuế: **11.109** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **2.440** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **128,15%**, tăng trưởng bình quân năm 2,97%.

- Lợi nhuận sau thuế: **8.887** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **1.985** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **128,76%**.

- Thuế và nộp ngân sách nhà nước: thực hiện theo quy định pháp luật.

Đối với các chỉ tiêu tài chính giai đoạn 2026 - 2030, đề nghị Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm xác định các chỉ tiêu tài chính tại Kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm đảm bảo phù hợp tình hình thực tế, năng lực hoạt động của Công ty và Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty, có xem xét loại trừ ảnh hưởng các yếu tố khách quan, nâng cao tỷ lệ tiêu thụ vé đạt từ 98,5% trở lên và phân đầu đạt tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu tài chính ở mức cao nhất.

3. Các giải pháp triển khai kế hoạch:

Triển khai các nhiệm vụ và giải pháp được nêu tại Phần 2 mục V của Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030.

Điều 2. Giao Ban Tổng Giám đốc Công ty phân công tổ chức triển khai thực hiện, giám sát, đánh giá kết quả thực hiện, cụ thể:

- Tổ chức triển khai thực hiện các chỉ tiêu được giao tại Điều 1.

- Tổ chức triển khai Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 theo đúng quy định của pháp luật; sử dụng và quản lý nguồn vốn nhà nước bảo đảm hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn nhà nước.

- Tuân thủ các quy định pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh; thực hiện thực hành chống lãng phí, tiết kiệm chi phí sản xuất, nâng cao năng suất lao động của Công ty.

- Theo dõi, giám sát tình hình thực hiện và đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 và công khai thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

- Định kỳ báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm của Công ty về Hội đồng thành viên Công ty và các cơ quan, đơn vị có liên quan.



Điều 3. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành. Ban Tổng Giám đốc, Trưởng các phòng nghiệp vụ và Xí nghiệp In Tài chính trực thuộc Công ty chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Sở Tài chính; } để báo cáo
- HFIC;
- Đảng ủy Công ty;
- Hội đồng thành viên;
- Kiểm soát viên;
- Lưu VT, HĐTV(C.Nam).

(10)
[Handwritten signature]

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Quốc Chiến



Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2026

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH
VÀ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM
GIAI ĐOẠN 2026 - 2030**

(Đính kèm Quyết định số 552/QĐ-HĐTV ngày 31 tháng 3 năm 2026 của Hội đồng thành viên Công ty về phê duyệt Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030)

Căn cứ Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp; Nghị quyết số 01-NQ/ĐU ngày 03 tháng 6 năm 2025 của Đảng ủy Công ty về Đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2025 - 2030; Công văn số 377/ĐTTC-KHNCPT ngày 03 tháng 3 năm 2026 của Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh về xây dựng Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh.

Tiếp tục xây dựng Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh phát triển ổn định, bền vững, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị; không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ và người lao động, chủ động thực hiện các giải pháp nhằm đảm bảo tăng trưởng, từng bước hiện đại hóa hoạt động xổ số theo hướng chất lượng, hiệu quả, có sức cạnh tranh cao, phù hợp thực tế của thị trường khu vực miền Nam. Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh (Công ty) xây dựng Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 với các nội dung như sau:

Phần 1

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

SẢN XUẤT KINH DOANH 05 NĂM, GIAI ĐOẠN 2021 - 2025

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

1. Về thuận lợi:

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn 2021 - 2025 với các sản phẩm chính: Kinh doanh xổ số, dịch vụ in ấn và cho thuê văn phòng, trong đó kinh doanh xổ số là chủ yếu chiếm gần 97% tổng doanh thu. Trong 05 năm qua, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có nhiều thuận lợi, góp phần tăng

nguồn thu cho ngân sách Thành phố, đầu tư cơ sở hạ tầng, bệnh viện, trường học, tăng thêm sức cạnh tranh cho Công ty trong tình hình mới. Cụ thể:

- Tình hình kinh tế trong nước có nhiều thuận lợi và phát triển trên nhiều lĩnh vực. Bộ Tài chính quan tâm cho tăng hạn mức phát hành vé số kịp thời; loại hình Xổ số truyền thống tiếp tục được người chơi ưa chuộng, tin tưởng nên nhu cầu tiêu thụ vé số luôn gia tăng qua từng năm.

- Các Công ty Xổ số kiến thiết trong khu vực luôn đoàn kết, thống nhất, chú trọng quảng bá hoạt động kinh doanh có ý nghĩa “Ích Nước - Lợi Nhà”; thông qua các hoạt động phúc lợi, xã hội từ thiện, cùng nhiều giải pháp điều hành tích cực nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động. Hệ thống Đại lý xổ số luôn đồng hành cùng Công ty, có nhiều năm gắn bó với nghề nên rất kinh nghiệm, nhạy bén trong việc tổ chức tiêu thụ vé số để thích ứng với tình hình thị trường.

- Công tác nghiên cứu, ứng dụng công nghệ mới để cải tiến quy trình in vé Xổ số truyền thống, phát triển sản phẩm mới “Xổ số cào biết kết quả ngay” đã tạo thêm nguồn thu cho hoạt động kinh doanh và nâng cao năng lực sản xuất cho Xí nghiệp In Tài chính, bước đầu đã đạt được kết quả rất đáng khích lệ.

- Hoạt động kinh doanh cho thuê văn phòng tại trụ sở Công ty đạt hiệu suất cao, diện tích cho thuê hơn 90% tổng diện tích sàn thương mại.

2. Về khó khăn:

Bên cạnh thuận lợi, hoạt động kinh doanh xổ số và dịch vụ in của Công ty cũng có những khó khăn làm ảnh hưởng đến kết quả thực hiện. Cụ thể:

- Tình hình biến đổi khí hậu làm thời tiết nắng nóng kéo dài, kèm theo hạn hán, mưa bão, triều cường, ngập lụt xảy ra thường xuyên hơn; Thành phố Hồ Chí Minh là thị trường kinh doanh tiêu thụ vé số truyền thống chủ yếu của Công ty, đồng thời cũng là nơi tập trung phát triển các loại hình xổ số và trò chơi có thưởng mới nên Công ty luôn là đơn vị bị ảnh hưởng đầu tiên và nhiều từ sự biến động thị trường. Từ năm 2020, khu vực Xổ số kiến thiết miền Nam bắt đầu thực hiện hạn mức phát hành bằng nhau nên Công ty không còn lợi thế của cặp vé lớn như trước đây.

- Tình hình cạnh tranh trong gia công in vé số ngày càng thêm gay gắt. Cùng với việc thực hiện mua sắm hàng hoá, dịch vụ theo quy định của Luật Đấu thầu năm 2023 đã tạo nên sự cạnh tranh lớn (chấp nhận giá công in thấp) nhằm cạnh tranh nguồn hàng in vé số giữa các doanh nghiệp ngành in trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh. Do ảnh hưởng của dịch Covid-19 và các cuộc xung đột trên thế giới dẫn đến giá thành sản phẩm ngành in tăng cao; từ đó ảnh hưởng không nhỏ đến sức cạnh tranh và hiệu quả sản xuất của Xí nghiệp.

- Đặc biệt dịch Covid-19 năm 2021, Công ty gặp khó khăn do tác động, ảnh hưởng bắt đầu từ cuối tháng 4/2021. Thực hiện Công văn số 2279/UBND-

VX ngày 08/7/2021 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về việc áp dụng các biện pháp theo tinh thần nội dung Chỉ thị số 16/CT-TTg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ, hoạt động kinh doanh xổ số của Công ty tạm dừng từ ngày 09/7/2021 để thực hiện giãn cách xã hội theo quy định. Thực hiện theo lộ trình của Ủy ban nhân dân Thành phố về việc nói lỏng giãn cách và dần mở cửa lại các hoạt động kinh tế, Công ty chỉ hoạt động trở lại từ cuối tháng 10/2021 (tạm dừng phát hành 30 kỳ xổ). Đồng thời, trong giai đoạn đầu các tỉnh, thành phố nói lỏng giãn cách, nền kinh tế bắt đầu mở cửa theo lộ trình nên các khu vui chơi giải trí tập trung đông người, quán ăn, hàng quán buôn bán via hè chưa được phép hoạt động trở lại. Mặt khác, thời gian giãn cách xã hội kéo dài, thu nhập của đại đa số người dân bị ảnh hưởng kéo theo nhu cầu tham gia các hoạt động dịch vụ giải trí, trò chơi có thưởng sụt giảm đáng kể, trong đó có vé số truyền thống.

Ngoài ra, lực lượng người bán vé số bị phân tán lớn, một số địa phương quy định hoạt động kinh doanh xổ số chỉ được thực hiện tại các điểm bán cố định đã làm sụt giảm đáng kể doanh thu năm 2021, dẫn đến kết quả thực hiện của cả giai đoạn 2021 - 2025 bị ảnh hưởng.

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU:

Trong giai đoạn 2021 - 2025, Công ty có nhiều nỗ lực vượt qua khó khăn, tập trung chỉ đạo hoàn thành các nhiệm vụ trọng tâm, tích cực nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới và triển khai nhiều giải pháp điều hành hiệu quả, kịp thời để phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm hoàn thành kế hoạch hàng năm. Kết quả đạt được như sau:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu:

(Đvt: tỷ đồng)

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2016-2020	Kế hoạch 2021-2025	Thực hiện 2021-2025	So sánh thực hiện 2021 - 2025 với	
				Thực hiện 2016-2020	Kế hoạch 2021-2025
1. Tổng doanh thu (có VAT)	42.153	61.065	63.685	151,08%	104,29%
- Tổng doanh thu (chưa VAT)	38.340	55.843	57.982	150,06%	103,83%
2. Lợi nhuận trước thuế	5.848	7.383	8.669	146,24%	117,42%
3. Nộp thuế, ngân sách nhà nước	14.678	18.975	21.104	143,78%	111,22%

- **Tổng doanh thu (có VAT):** Thực hiện 63.685 tỷ đồng, so thực hiện giai đoạn 2016 - 2020 tăng 21.532 tỷ đồng, bằng 151,08%; so với kế hoạch tăng 2.620 tỷ đồng, bằng 104,29%. Tốc độ tăng trưởng bình quân năm **12,91%**.

- **Lợi nhuận trước thuế:** Thực hiện là **8.669** tỷ đồng, so thực hiện giai đoạn 2016 - 2020 tăng 2.821 tỷ đồng, bằng 146,24%; so với kế hoạch tăng 1.286 tỷ đồng, bằng 117,42%. Tốc độ tăng trưởng bình quân năm **11,56%**.

- **Nộp thuế, ngân sách:** Thực hiện là **21.104** tỷ đồng, so thực hiện giai đoạn 2016 - 2020 tăng 6.426 tỷ đồng, bằng 143,78%; so với kế hoạch tăng 2.129 tỷ đồng, bằng 111,22%. Tốc độ tăng trưởng bình quân năm **10,94%**.

- Số liệu chi tiết thực hiện từng năm:

(Đvt: tỷ đồng)

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2021-2025	Trong đó				
		NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024	NĂM 2025
1. Tổng doanh thu (có VAT)	63.685	7.721	12.240	13.399	14.496	15.726
- Tổng doanh thu (chưa VAT)	57.982	7.032	11.132	12.279	13.215	14.321
2. Doanh thu HĐKD chính	57.257	6.891	11.080	12.194	12.865	14.227
+ <i>Xổ số truyền thống</i>	52.583	6.219	10.286	11.362	11.757	12.958
+ <i>Xổ số cào</i>	3.149	430	507	517	782	911
+ <i>Cho thuê văn phòng</i>	312	55	61	68	68	59
+ <i>Xi nghiệp In Tài chính</i>	1.212	185	224	246	258	296
- Doanh thu tài chính	254	45	48	65	45	50
- Thu nhập khác	470	97	4	19	305	43
3. Lợi nhuận trước thuế	8.669	1.090	1.692	1.663	2.229	1.993
4. Nộp thuế, NS nhà nước	21.104	2.599	4.157	4.388	4.798	5.189

2. Hiệu quả sử dụng vốn, tài sản của Công ty:

(Đvt: tỷ đồng)

CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024	NĂM 2025
Tổng tài sản	2.688	2.827	2.929	3.323	2.891
Vốn chủ sở hữu bình quân	1.296	1.296	1.296	1.296	1.296
Tỷ suất LNST/tổng tài sản (ROA)	32,44%	47,87%	45,22%	53,65%	54,26%
Tỷ suất LNST/VCSHBQ (ROE)	67,30%	104,40%	102,20%	137,50%	121%
Hệ số bảo toàn vốn	1	1	1		1

III. CÁC HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CHÍNH:

1. Kinh doanh Xổ số truyền thống:

Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh được phát hành 02 kỳ/tuần vào ngày thứ Hai và thứ Bảy nên có lợi thế hơn so với các Công ty trong khu vực chỉ được phát hành 01 kỳ/tuần; thị trường tiêu thụ vé số gồm 13/21 tỉnh, thành phố trong khu vực miền Nam (trước sáp nhập); hệ thống phát hành, tiêu thụ vé số đến hiện nay có 135 đại lý và hơn 40.000 người bán dạo.

Doanh thu 5 năm 2021 - 2025 (chưa VAT) là 52.583 tỷ đồng, so với thực hiện 05 năm 2016 - 2020 tăng 12.636 tỷ đồng, bằng 131,63%; tốc độ tăng trưởng bình quân năm là 22,39% và chiếm 87,68% tổng doanh thu của Công ty; tỷ lệ tiêu thụ vé số bình quân đạt từ 85,09% - 99,75%.

Trong giai đoạn này, tăng trưởng doanh thu đạt khá cao mặc dù năm 2021 ảnh hưởng bởi dịch Covid-19. Nguyên nhân chính là do Hội đồng Xổ số kiến thiết khu vực miền Nam đề xuất được Bộ Tài chính chấp thuận cho tăng hạn mức phát hành 03 lần trong 5 năm từ 2021 - 2025, giúp cho cặp vé phát hành của Công ty từ 110 tỷ đồng/kỳ xổ tăng lên 140 tỷ đồng/kỳ xổ¹.

Với cặp vé phát hành ngày càng lớn, đã tạo điều kiện cho Công ty mở rộng địa bàn tiêu thụ, phát triển lực lượng đại lý, giúp tỷ lệ tiêu thụ vé số và doanh thu của Công ty tăng cao. Khi tỷ lệ tiêu thụ vé số đạt cao thì số lượng vé trúng thưởng ra nhiều và phân bổ rộng trên thị trường nên sẽ tác động làm cho nhu cầu tiêu thụ vé số gia tăng qua từng năm. Qua đó, cho thấy loại hình Xổ số truyền thống đến nay vẫn luôn được sự quan tâm, tin tưởng, đáp ứng tốt nhu cầu, thị hiếu của người chơi, giúp cho việc kinh doanh xổ số của Công ty có thêm thuận lợi, là nguyên nhân chính giúp cho kết quả thực hiện các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách đạt tăng trưởng khá cao so với giai đoạn 2016 - 2020 mặc dù năm 2021 hoạt động kinh doanh bị ảnh hưởng rất nặng nề do dịch Covid-19.

Cũng trong giai đoạn 2021 - 2025, Công ty đã đầu tư thêm nhiều máy móc, thiết bị hiện đại nhằm nâng cao năng lực sản xuất của Xí nghiệp In Tài chính nhất là trong việc in ấn “Vé xổ số cào biết kết quả ngay”. Thực hiện Quyết định số 92/QĐ-HĐTV ngày 04 tháng 3 năm 2025 về việc thành lập Ban nghiên cứu và đầu tư phát triển công nghệ In Xổ số giai đoạn tiếp theo, Công ty nghiên cứu, xây dựng Đề án đầu tư thêm máy móc, thiết bị in ấn hiện đại, thân thiện với môi trường để hiện đại hóa công nghệ và quy trình in “Vé xổ số cào biết kết quả ngay” giai đoạn 2 và thực hiện chương trình chuyển đổi số theo tinh thần Nghị quyết 57-NQ/TW của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia; với mục đích đổi mới công nghệ in vé, nghiên cứu

¹ Các văn bản của Bộ Tài chính cho tăng hạn mức phát hành từ năm 2021 đến năm 2025:

- Công văn số 10911/BTC-TCNH ngày 24 tháng 10 năm 2022 (tăng phát hành từ ngày 01 tháng 01 năm 2023): tăng 110 tỷ đồng/kỳ xổ lên 120 tỷ đồng/kỳ xổ;
- Công văn số 8939/BTC-TCNH ngày 23 tháng 8 năm 2024 (tăng phát hành từ ngày 01 tháng 10 năm 2024): tăng 120 tỷ đồng/kỳ xổ lên 130 tỷ đồng/kỳ xổ;
- Công văn số 4358/BTC-ĐCTC ngày 04 tháng 4 năm 2025 (tăng phát hành từ ngày 01 tháng 6 năm 2025): tăng 130 tỷ đồng/kỳ xổ lên 140 tỷ đồng/kỳ xổ.

² Các máy móc, thiết bị được Công ty đầu tư cho Xí nghiệp In Tài chính năm 2021 đến năm 2025 từ nguồn vốn hoạt động kinh doanh:

- Năm 2022: 01 máy in Offset 05 màu Komori và 01 máy Kỹ thuật số 5 màu;
- Năm 2024: 01 máy tráng phủ UV toàn phần tự động;
- Năm 2025: 01 hệ thống máy ghi hình bản kẽm (CTP) và máy rửa bản kẽm.

phát triển sản phẩm mới; đồng thời đổi mới công nghệ in vé, cải tiến chất lượng sản phẩm, tăng hiệu quả ngành in và của tờ vé số. Từ đó, tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, góp phần mở rộng thị trường cho sản phẩm mới và tăng nguồn thu cho ngân sách Nhà nước.

2. Kinh doanh Xổ số cào biết kết quả ngay:

- Về năng lực sản xuất: Trong thời gian này với sự đầu tư máy móc thiết bị từ Công ty và từ nguồn vốn của Xí nghiệp In, năng suất in vé xổ số cào đã nâng lên rõ rệt với sản lượng lúc ban đầu từ 04 đến 05 triệu vé/tháng; nay đã đạt 09 đến 10 triệu vé/tháng.

- Về phát triển thị trường: Quan tâm gắn kết thị trường xổ số truyền thống với phát triển sản phẩm xổ số cào; tập trung phát triển thị trường Thành phố và miền Tây để tạo động lực thúc đẩy thị trường miền Đông; chú ý phát triển thị trường tại các tỉnh, thành có thể mạnh về du lịch; gắn kết các Đại lý xổ số truyền thống với Đại lý xổ số cào. Đến nay, Công ty có 75 đại lý cấp 1 để phân phối vé số cào.

- Về phát triển sản phẩm: Qua thực tế phát hành các loại hình trò chơi của sản phẩm của “Vé xổ số cào biết kết quả ngay” cho thấy: trò chơi Ô SỐ BÍ ẨN đã đáp ứng tốt nhu cầu người chơi, là sản phẩm trò chơi chủ lực, được phát hành thường xuyên trong năm. Tuy nhiên, để đa dạng sản phẩm, tạo tính hấp dẫn và lựa chọn theo nhu cầu của khách hàng; Công ty đã nghiên cứu và phát hành thêm trò chơi mới với tên gọi SỐ THẦN KỲ. Đồng thời, thường xuyên thay đổi cách thức dự thưởng và cơ cấu giải thưởng mới để luôn đổi mới nhằm thu hút thêm nhiều khách hàng. Hiện nay, Giải đặc biệt của loại hình trò chơi này đã được nâng từ 300 triệu đồng lên 01 tỷ đồng.

3. Kinh doanh cho thuê văn phòng:

Trụ sở Công ty có diện tích xây dựng là 31.851m², gồm 03 tầng hầm và 17 tầng lầu, giá trị đầu tư là 352 tỷ đồng, được đưa vào sử dụng từ năm 2015. Công ty sử dụng từ hầm 01 đến tầng 04, các tầng còn lại cho thuê văn phòng đại diện. Ngoài việc đáp ứng tốt cho nhu cầu làm việc, tạo vị thế phát triển hoạt động của Công ty. Với hạ tầng kỹ thuật được đầu tư đồng bộ, các tiện ích từng bước được bổ sung hoàn thiện, cùng điều kiện và giá cho thuê hợp lý, đã giúp cho hoạt động kinh doanh cho thuê văn phòng đạt kết quả rất khả quan với hiệu suất cho thuê luôn đạt trên 90% tổng diện tích sàn thương mại; doanh thu bình quân 60 tỷ đồng/năm. Trong giai đoạn 2021 - 2025, doanh thu (có VAT) đạt 312 tỷ đồng, lãi gộp 186 tỷ đồng, cho thấy kết quả kinh doanh và hiệu quả đầu tư của dự án đạt được khá cao.

4. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Xí nghiệp In Tài chính:

- **Doanh thu (chưa VAT):** 1.212 tỷ đồng, so với giai đoạn 2016 - 2020 đạt 159,47%, so kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025 đạt 103,36%;

- **Lợi nhuận trước thuế:** 77 tỷ đồng, so kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025 đạt 113,74%;

- **Nội ngân sách:** 38 tỷ đồng, so giai đoạn 2016 - 2020 đạt 112,28%, so kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025 đạt 108,38 %.

- Sản phẩm chính của Xí nghiệp In Tài chính là in ấn vé số truyền thống cho các Công ty Xổ số kiến thiết gồm 05 Công ty thuộc khu vực miền Nam (*Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh, Bà Rịa - Vũng Tàu, Bình Thuận, Lâm Đồng và Bình Phước*) và 02 Công ty thuộc khu vực miền Trung (*Đăk Nông, Phú Yên*) với sản lượng in khoảng 03 tỷ vé/năm; sản xuất Vé xổ số cào biết kết quả ngay cho Công ty Xổ số kiến thiết Thành phố với sản lượng khoảng 50 triệu vé/năm.

Trong 5 năm qua, tình hình sản xuất kinh doanh tại Xí nghiệp In Tài chính gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch Covid-19, giá cả nguyên vật liệu, nhiên liệu đầu vào và vật tư ngành in biến động thường xuyên. Mặc dù khó khăn về nhân sự (*khuyết vị trí Giám đốc; một số cán bộ quản lý phân xưởng và công nhân kỹ thuật có tay nghề cao, nhiều kinh nghiệm lần lượt nghỉ hưu*); song với nỗ lực vươn lên, Xí nghiệp đã tập trung củng cố bộ máy tổ chức quản lý và hoạt động sản xuất của các phân xưởng, tích cực đào tạo, bổ sung đội ngũ công nhân kỹ thuật trẻ để tiếp nhận chuyển giao công nghệ mới; cải tiến quy trình in ấn, tự tin vận hành hệ thống máy móc thiết bị và quy trình sản xuất hiện đại; nâng cao năng lực sản xuất nhằm duy trì nguồn khách hàng và ổn định đời sống cho người lao động. Cùng với sự quan tâm của Công ty trong việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị và công nghệ sản xuất vé số hiện đại cho Xí nghiệp bằng nguồn vốn kinh doanh, với những kết quả đã đạt được cùng năng lực sản xuất hiện nay, Xí nghiệp In Tài chính có thể được xem là một trong những đơn vị đứng đầu ngành in vé số của cả nước.

IV. CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG KHÁC:

1. Về thoái vốn đầu tư ngoài ngành kinh doanh chính:

Giai đoạn 2021 - 2025, Công ty không phát sinh khoản đầu tư ngoài ngành. Khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần Đầu tư Khu công nghiệp - Đô thị Hóc Môn (HOCIN) có giá trị 30 tỷ đồng (bằng 32,1% vốn điều lệ) phát sinh năm 2008. Công ty đang thực hiện các bước thủ tục để thoái khoản vốn còn lại này theo chỉ đạo của các ngành chức năng. Theo quy định tại Điểm a, Khoản 12, Điều 1 Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ về sửa đổi bổ sung Điều 29 của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp: “Việc chuyển

182-
: TY
HỮU
NH VI
N TH
PHỐ
MINH
ĐC

nhượng vốn đầu tư ra ngoài của doanh nghiệp nhà nước phải gắn với đề án cơ cấu lại doanh nghiệp đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt”.

Ngày 09/9/2025, Công ty Đầu tư tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh có Quyết định số 227/QĐ-HĐTĐ về phê duyệt đề án cơ cấu lại Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn hết năm 2025. Thực hiện theo đề án được duyệt, Công ty đang khẩn trương thực hiện các thủ tục thoái vốn đã đầu tư tại HOCIN.

2. Về thực hiện các dự án trọng tâm:

Trong giai đoạn này, để nâng cao hơn nữa tính hiện đại công tác quay số mở thưởng, đảm bảo an toàn, trung thực, khách quan và minh bạch trong hoạt động xổ số; Công ty đã đầu tư hệ thống các lồng cầu quay số mở thưởng thế hệ mới, với tổng giá trị đầu tư là 11,64 tỷ đồng.

3. Về ứng dụng khoa học công nghệ và Công nghệ thông tin:

Để từng bước tiếp cận với các loại hình xổ số hiện đại của các nước phát triển, Công ty đã tích cực nghiên cứu, đầu tư, ứng dụng khoa học công nghệ, công nghệ thông tin, phần mềm chuyên dụng trong quản lý, điều hành hoạt động nhằm phát triển năng lực, tăng cường sức cạnh tranh, tạo sự khác biệt để tăng uy tín cho thương hiệu Xổ số Kiến thiết Thành phố trên thị trường, cụ thể:

Các buổi quay số mở thưởng được truyền thanh trực tiếp trên kênh FM 99,9MHz và truyền hình trực tiếp trên kênh HTV1, Đài Truyền hình Thành phố Hồ Chí Minh; đăng tải trên website Công ty, website khu vực miền Nam giúp cho thông tin kết quả đến khách hàng được nhanh chóng, kịp thời và chính xác.

Thường xuyên cải tiến đổi mới hình thức mẫu vé, tích cực nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới và đầu tư máy móc thiết bị hiện đại như: Máy in offset 5 màu; các hệ thống máy in kỹ thuật số; máy phủ cào tự động hai trạm; máy phủ UV định hình, phủ UV toàn phần; máy đục lỗ tự động hai chiều và hệ thống máy ghi hình bản kẽm.

Nhằm đáp ứng cho nhu cầu ứng dụng công nghệ mới để cải tiến quy trình sản xuất và phát triển sản phẩm mới hiện đại, Công ty đã đầu tư hệ thống công nghệ thông tin (Data center) theo công nghệ ảo hóa, kết nối tốc độ cao để đảm bảo yêu cầu vận hành an toàn, bảo mật. Cụ thể đối với Xổ số truyền thống là phần mềm kế toán, quản lý trả thưởng, quản lý kho vé, bán hàng; phần mềm đọc mã vạch QR CODE bằng thiết bị di động và thiết bị cầm tay để truy xuất nguồn gốc tờ vé, được đăng tải trên App store để cung cấp tiện ích mới, hiện đại cho người dùng; đối với Xổ số cào biết kết quả ngay là các phần mềm thiết kế trò chơi (Scratch weaver), phần mềm quản lý, bán hàng (Weaver retail), phần mềm kết nối thiết bị đầu cuối của đại lý (POS) trong phạm vi các tỉnh, thành khu vực miền Nam.

4. Công tác xây dựng cơ quan đơn vị và Đảng, đoàn thể:

4.1. Về công tác xây dựng đơn vị:

Công ty luôn quan tâm củng cố kiện toàn tổ chức bộ máy các phòng nghiệp vụ để nâng cao hiệu quả hoạt động; chú trọng công tác quy hoạch kết hợp với đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực chuyên môn và trình độ lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ phát triển Công ty; thường xuyên thực hiện công tác giáo dục chính trị tư tưởng và truyền thống yêu nước; duy trì và phát huy sức mạnh đoàn kết nội bộ; thực hiện tốt nguyên tắc tập trung dân chủ, tự phê bình và phê bình; nâng cao ý thức tổ chức kỷ luật, gương mẫu chấp hành pháp luật và nhiệm vụ được phân công của cán bộ, người lao động; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ và đấu tranh phòng chống tham nhũng; quan tâm thực hiện tốt việc xây dựng đơn vị đạt chuẩn “Công sở xanh - sạch - đẹp - an toàn, đơn vị văn hóa”; chấp hành và thực hiện tốt các quy định của pháp luật về bảo vệ an ninh, trật tự, an toàn cơ quan và công tác phòng chống cháy nổ.

4.2. Về công tác xây dựng Đảng, đoàn thể:

4.2.1 Về công tác xây dựng đơn vị: Công ty luôn quan tâm đến công tác cán bộ, củng cố, kiện toàn tổ chức bộ máy³ để nâng cao hiệu quả hoạt động chú trọng công tác quy hoạch⁴ kết hợp với đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực chuyên môn và trình độ lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ phát triển Công ty⁵; xây dựng mới thang lương, bảng lương, chuyển xếp lương cán bộ, người lao động; thường xuyên thực hiện công tác giáo dục chính trị tư tưởng và truyền thống yêu nước; thực hiện tốt nguyên tắc tập trung dân chủ,

³ Về kiện toàn tổ chức bộ máy: Thực hiện sáp nhập phòng Đầu tư phát triển và phòng Hành chính Quản trị; thành lập Phòng Kiểm soát nội bộ và Pháp chế trên cơ sở sắp xếp, tổ chức lại Tổ Pháp chế và Kiểm soát nội bộ của Công ty; kiện toàn nhân sự Tổ Quay số mở thưởng, các Hội đồng của Công ty. Thành lập Tổ công tác quản lý, sử dụng nhà, đất thuộc sở hữu Công ty; Hội đồng thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và công cụ, dụng cụ hư hỏng, sử dụng không hiệu quả tại Công ty. Tiếp nhận 05 cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty (02 Thành viên Hội đồng thành viên, Tổng Giám đốc, 02 Kiểm soát viên). Bổ nhiệm 11 nhân sự, bổ nhiệm lại 11 nhân sự (Phó Tổng Giám đốc, Trưởng phòng, Phó Trưởng phòng và tương đương của Công ty).

⁴ Về Công tác quy hoạch cán bộ: Hoàn thành công tác rà soát, bổ sung quy hoạch hàng năm; quy hoạch các chức danh lãnh đạo, quản lý của Công ty, tổ chức Đảng, đoàn thể các nhiệm kỳ.

⁵ Về đào tạo cán bộ: Bồi dưỡng, cập nhật kiến thức quốc phòng và an ninh dành cho đối tượng 3, đối tượng 4; đào tạo bồi dưỡng, cập nhật kiến thức đối với cán bộ lãnh đạo, quản lý; bồi dưỡng nghiệp vụ thanh tra, kiểm tra nội bộ và giải quyết khiếu nại, tố cáo trong cơ quan, đơn vị sự nghiệp, doanh nghiệp; cập nhật kiến thức Thuế - Kế toán TAF; cập nhật Luật số 90/2025/QH15 và các thông tư, nghị định hướng dẫn thực hiện về đấu thầu; khóa học “An ninh mạng, đào tạo Chuyên viên Hành chính Nhân sự; Kỹ năng đàm phán, soạn thảo và giải quyết tranh chấp phát sinh từ hợp đồng; Đào tạo đặc biệt chuyên sâu về Ứng dụng AI - Trí tuệ nhân tạo; “Năng lực quản trị cho quản lý cấp trung”, lớp kỹ sư ngành công nghệ kỹ thuật in; Sơ cấp lý luận chính trị, Trung cấp lý luận chính trị; tập huấn các quy định của Luật Bảo vệ bí mật nhà nước; bồi dưỡng nghiệp vụ công tác Đảng;...

tự phê bình và phê bình; đề cao ý thức tổ chức kỷ luật, gương mẫu chấp hành pháp luật và nhiệm vụ được phân công của cán bộ, người lao động; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ và đấu tranh phòng chống tham nhũng⁶; quan tâm thực hiện tốt việc xây dựng đơn vị đạt chuẩn “Công sở xanh - sạch - đẹp - an toàn, đơn vị văn hóa”; chấp hành và thực hiện tốt các quy định của pháp luật về bảo vệ an ninh, trật tự, an toàn cơ quan và công tác an toàn phòng chống cháy nổ.

4.2.2 Về công tác xây dựng Đảng, đoàn thể:

Đảng bộ Công ty có 03 Chi bộ trực thuộc với 77 đảng viên đã lãnh đạo đơn vị thực hiện tốt đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước; thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ lãnh đạo phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và công tác xây dựng Đảng theo Nghị quyết đề ra; thường xuyên tổ chức sơ kết, tổng kết việc học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh và Nghị quyết Trung ương 4 khóa XI, khóa XII về xây dựng, chỉnh đốn Đảng; kịp thời triển khai Nghị quyết của Đảng cấp trên đến các Chi bộ trực thuộc, đảng viên và cán bộ, người lao động. Công tác xây dựng Đảng đi vào nền nếp, chú trọng xây dựng, tổ chức thực hiện quy chế làm việc, chương trình, kế hoạch công tác từng năm và đạt được những kết quả khả quan trên các mặt công tác cán bộ, đảng viên, bảo vệ chính trị nội bộ, phát triển đảng viên mới và quản lý đảng viên, tổ chức Đảng theo quy định của Trung ương, Thành ủy và các quy chế của Đảng ủy Công ty Đầu tư Tài chính nhà nước Thành phố; công tác kiểm tra, giám sát của cấp ủy hoàn thành đúng kế hoạch; bảo đảm đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, đảng viên và người lao động.

Các tổ chức đoàn thể Công đoàn, Đoàn Thanh niên Công ty tập trung kiện toàn, củng cố hệ thống tổ chức, duy trì hoạt động hiệu quả và thiết thực; luôn thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của mỗi đoàn thể. Phối hợp với chính quyền vận động cán bộ, người lao động Công ty thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở, tổ chức tốt Hội nghị Người lao động hàng năm; thường xuyên vận động cán bộ, người lao động chấp hành chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, nội quy và các quy chế nội bộ của Công ty; tham gia góp ý xây dựng Đảng, xây dựng Công ty vững mạnh; tổ chức nhiều hoạt động chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, người lao động như: khám sức khỏe, tham quan

⁶ Về kiểm soát nội bộ và phòng chống tham nhũng, Công ty thường xuyên rà soát, ban hành các quyết định về quy chế, quy trình quản lý nghiệp vụ như: Quy chế lựa chọn nhà thầu cung cấp dịch vụ nhằm duy trì hoạt động thường xuyên; Quy chế phòng, chống rửa tiền; Quy chế công bố thông tin; Quy chế văn thư lưu trữ; Quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định; Quy chế tổ chức và hoạt động của các Phòng nghiệp vụ Công ty; tiêu chuẩn chức danh cán bộ lãnh đạo, quản lý; Quyết định ban hành Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, điều động, luân chuyển, chuyển đổi vị trí công tác, miễn nhiệm, từ chức của cán bộ; điều chuyển, thay thế và bố trí công tác đối với cán bộ lãnh đạo, quản lý sau khi bị kỷ luật hoặc uy tín giảm sút, năng lực hạn chế, kết quả công tác không đáp ứng yêu cầu diện Đảng ủy Công ty quản lý; Nội quy Bảo vệ bí mật nhà nước của hệ thống Công ty...

ngiht mát thường niên, các phong trào thể dục thể thao nhằm gắn kết tinh thần đoàn kết nội bộ. Kết quả trong giai đoạn 2021 - 2025, Đảng ủy đã lãnh đạo đơn vị luôn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị được giao; Đảng bộ Công ty và các Chi bộ trực thuộc được xếp loại “Hoàn thành tốt nhiệm vụ”. Các Đoàn thể đều luôn đạt danh hiệu Công đoàn “Xuất sắc” và Đoàn Thanh niên “Xuất sắc”.

4.3. Công tác An sinh xã hội từ thiện:

Bên cạnh hoạt động kinh doanh, Công ty luôn quan tâm thực hiện tốt công tác xã hội từ thiện từ nguồn kinh phí của Công ty và vận động cán bộ, người lao động, đại lý xổ số và các đối tác cùng chung tay góp sức; thường xuyên phối hợp với Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Thành phố Hồ Chí Minh, Hội Bảo trợ bệnh nhân nghèo Thành phố, Hội Chữ Thập đỏ Thành phố và Hội Nông dân thành phố liên kết với các Công ty Xổ số kiến thiết trong khu vực và các địa phương thực hiện các hoạt động vì cộng đồng, các chương trình do Thành phố phát động, công tác đền ơn đáp nghĩa, chăm lo cho người nghèo, cá nhân, hội viên Hội nông dân, người bán vé số dạo có hoàn cảnh khó khăn. Trong giai đoạn 2021 - 2025, thông qua các tổ chức chính trị xã hội, Công ty đã trích chi phí, quỹ phúc lợi và vận động cán bộ, người lao động quyên góp với tổng số tiền là 92,148 tỷ đồng .

V. NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ CHUNG:

1. Những mặt làm được:

Trong 5 năm 2021 - 2025, Công ty luôn hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao hàng năm. Trong đó, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu đều được thực hiện năm sau cao hơn năm trước và đạt tốc độ tăng trưởng khá cao. Chi phí trả thưởng, chi phí phát hành đều phù hợp tỷ lệ quy định; hiệu quả sử dụng vốn, tài sản của Công ty đảm bảo yêu cầu bảo toàn và phát triển nguồn vốn do Nhà nước giao. Đồng thời, các hoạt động xây dựng cơ quan đơn vị, xây dựng Đảng, đoàn thể; công tác phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; bảo vệ an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội trong Công ty luôn được quan tâm thực hiện, đạt kết quả tốt.

Bên cạnh việc hoàn thành tốt các nhiệm vụ thường xuyên, trong giai đoạn này Công ty cũng đã tập trung lãnh đạo thực hiện thắng lợi các nhiệm vụ trọng tâm, góp phần tích cực cho phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

⁷ Các tổ chức đoàn thể được công nhận:

- Cờ thi đua Liên đoàn Lao động Tp. Hồ Chí Minh - Công đoàn cơ sở xuất sắc năm 2024.
- Cờ thi đua của Thành Đoàn Tp. Hồ Chí Minh - Đơn vị Đoàn xuất sắc năm 2022.
- Giấy khen của Thành Đoàn Tp. Hồ Chí Minh - Đơn vị Đoàn có thành tích xuất sắc trong Chiến dịch Kỳ nghỉ hồng năm 2022.
- Giấy khen của Thành Đoàn Tp. Hồ Chí Minh - Đơn vị Đoàn có thành tích xuất sắc trong công tác “Dân vận khéo” năm 2024.

Hiện nay, Công ty là đơn vị tiên phong trong việc ứng dụng hiệu quả công nghệ mới vào hoạt động kinh doanh xổ số, tạo tiền đề cho việc phát triển phong phú, đa dạng, phù hợp với xu hướng hiện đại hóa hoạt động xổ số, góp phần nâng cao uy tín, thương hiệu và tăng thêm sức cạnh tranh cho Công ty trong tình hình mới. Ngoài ra, Công ty còn tích cực xây dựng Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp; thực hiện thoái vốn đầu tư ngoài ngành kinh doanh chính; tăng cường quảng bá thương hiệu bằng nhiều hình thức; thông tin kịp thời tình hình trúng thưởng, trả thưởng đến khách hàng và luôn quan tâm thực hiện các hoạt động phúc lợi xã hội từ thiện.

2. Những tồn tại, hạn chế:

Bên cạnh những kết quả đạt được, trong hoạt động của Công ty còn một số tồn tại, hạn chế cần phải khắc phục. Đó là công tác lãnh đạo chưa thật sự quyết liệt, việc chỉ đạo tổ chức thực hiện còn chậm trễ; công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ có quan tâm nhưng còn dàn trải, chưa tập trung theo định hướng phát triển của Công ty; trình độ năng lực đội ngũ không đồng đều nên chưa phát huy hết sức mạnh tập thể trong xây dựng và phát triển đơn vị; chưa làm tốt công tác chuẩn bị đội ngũ cán bộ kế thừa nên có thời gian Công ty bị thiếu hụt cán bộ lãnh đạo ở một số phòng, đơn vị trực thuộc.

VI. NGUYÊN NHÂN VÀ BÀI HỌC KINH NGHIỆM:

1. Nguyên nhân:

1.1. Nguyên nhân của những mặt làm được:

- Công ty luôn được sự quan tâm chỉ đạo của Bộ Tài chính, Ủy ban nhân dân Thành phố, Công ty Đầu tư Tài chính Nhà nước Thành phố Hồ Chí Minh, các Sở, ban, ngành chức năng của Thành phố; sự giám sát chặt chẽ của Hội đồng giám sát Xổ số kiến thiết Thành phố và sự đoàn kết, thống nhất của Hội đồng Xổ số kiến thiết khu vực miền Nam.

- Ban Lãnh đạo Công ty luôn tập trung, quyết tâm thực hiện những nhiệm vụ trọng tâm, mạnh dạn đổi mới; nhạy bén trong dự đoán tình hình thị trường để kịp thời điều hành và đề ra những giải pháp cần thiết, hiệu quả trong định hướng phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; truyền thống đoàn kết, thống nhất trong Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Tổng Giám đốc, cán bộ, người lao động Công ty được duy trì, phát huy tốt.

- Thành lập Ban nghiên cứu và đầu tư phát triển công nghệ In Xổ số giai đoạn tiếp theo có nhiệm vụ nghiên cứu, lập kế hoạch triển khai, xây dựng đề án đầu tư hệ thống máy in liên tục đáp ứng với nhu cầu của Công ty trên cơ sở phù hợp với chủ trương của Đảng và nhà nước về ứng dụng khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số quốc gia theo tinh thần Nghị quyết số 57-NQ/TW

ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị trong hoạt động sản xuất kinh doanh trình Hội đồng thành viên Công ty.

- Thành lập Ban Chỉ đạo Đề án tổ chức và hoạt động của Công ty khi sáp nhập tỉnh Bình Dương, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu và Thành phố Hồ Chí Minh; có nhiệm vụ chỉ đạo xây dựng và triển khai đề án tổ chức và hoạt động Công ty hoàn thành theo đúng tiến độ.

Thành lập Ban Chỉ đạo và Tổ Giúp việc xây dựng Đề án sáp nhập Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Bà Rịa - Vũng Tàu, Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Bình Dương, Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh thành Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh (mới) có trách nhiệm tham mưu, xây dựng và hoàn thiện Kế hoạch triển khai công tác sáp nhập, Hợp đồng sáp nhập, Đề án sáp nhập, Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh (mới).

1.2. Nguyên nhân của những tồn tại, hạn chế:

Những hạn chế, tồn tại của Công ty có nguyên nhân khách quan là trong giai đoạn này Công ty có sự biến động lớn về nhân sự từ cán bộ lãnh đạo quản lý đến cán bộ, người lao động; có nhiều người đến tuổi nghỉ hưu và nhiều nhân sự mới được tuyển dụng vào Công ty.

2. Một số bài học kinh nghiệm:

- Luôn quan tâm tăng cường sự lãnh đạo của cấp ủy và quản lý điều hành của Ban Tổng Giám đốc; chú trọng phát huy dân chủ trong mọi hoạt động để duy trì và phát huy truyền thống đoàn kết, thống nhất của Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Tổng Giám đốc, cán bộ, người lao động Công ty; quan tâm chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, người lao động để tạo động lực phát triển.

- Trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty phải luôn bám sát kế hoạch đề ra để cân đối và thực hiện đồng bộ các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu nhằm phát triển doanh nghiệp bền vững; đảm bảo yêu cầu bảo toàn và phát triển nguồn vốn do Nhà nước giao.

- Thường xuyên cập nhật các quy định của Nhà nước về hoạt động kinh doanh xổ số nói riêng và các quy định liên quan đến hoạt động của doanh nghiệp nói chung để hoạt động của Công ty được ổn định, lành mạnh, không vi phạm các quy định pháp luật hiện hành.

- Hoạt động kinh doanh xổ số phải đảm bảo "*Minh bạch, khách quan, trung thực, bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia*" để tạo dựng niềm tin giữa Công ty, đại lý và người mua vé số. Sự tin tưởng và ủng hộ của người dân là nguồn động lực to lớn giúp Công ty không ngừng phát triển.

- Chú trọng việc xây dựng, giữ gìn sự đoàn kết, thống nhất giữa các Công ty Xổ số Kiến thiết trong khu vực, đồng tâm, hiệp lực, chia sẻ, hỗ trợ để cùng phát triển.

- Hệ thống đại lý xổ số có vai trò quan trọng trong việc tổ chức, thực hiện tiêu thụ vé số theo định hướng và yêu cầu của Công ty. Trong những năm qua và tại những thời điểm khó khăn nhất, hệ thống đại lý xổ số luôn đoàn kết, cùng chia sẻ, đồng hành với Công ty vượt qua thách thức. Do đó, Công ty phải thường xuyên động viên, chăm sóc, củng cố phát triển lực lượng này.

- Cần tiên phong đi đầu trong nghiên cứu, ứng dụng công nghệ mới vào thực tế hoạt động kinh doanh xổ số để phát triển sản phẩm, chiếm lĩnh thị phần, tạo lợi thế về thị trường và đủ sức cạnh tranh trong tình hình mới. Quan tâm sử dụng hiệu quả nguồn Quỹ phát triển Khoa học và Công nghệ trong đầu tư, phát triển sản xuất kinh doanh để tạo ra giá trị mới cao hơn, góp phần tăng thu cho ngân sách, tạo thuận lợi cho việc cân đối điều hành kế hoạch và duy trì tăng trưởng.

- Tăng cường đào tạo, bồi dưỡng cán bộ đảm bảo tiêu chuẩn chức danh, phù hợp ngành, nghề theo định hướng phát triển Công ty; thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát nội bộ; đảm bảo nguyên tắc tập trung dân chủ, tự phê bình và phê bình.

Phần 2

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 5 NĂM GIAI ĐOẠN 2026 - 2030

Căn cứ vào tình hình và kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm giai đoạn 2021 - 2025; Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết thành phố Hồ Chí Minh nhiệm kỳ 2025 - 2030.

Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2026 - 2030 với nội dung như sau:

A. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN:

Tập trung mọi nguồn lực, tranh thủ các yếu tố thuận lợi để tiếp tục phát triển Công ty ổn định, bền vững; đổi mới công tác quản trị trên tất cả các mặt nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất kinh doanh; thường xuyên kiện toàn tổ chức bộ máy; mạnh dạn đầu tư máy móc, thiết bị và ứng dụng công nghệ khoa học tiên tiến vào sản xuất kinh doanh; đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao để đáp ứng các yêu cầu phát triển, xây dựng Công ty trở thành một doanh nghiệp phát triển mạnh toàn diện, duy trì vị thế đứng đầu trong lĩnh vực xổ số của cả nước.

Về sản phẩm: Phát triển đa dạng sản phẩm Công ty được phép kinh doanh; trong đó tập trung phát triển sản phẩm chính xỏ số truyền thống, xỏ số cao biết kết quả ngay đã khẳng định được uy tín, thương hiệu trên thị trường. Nghiên cứu phát triển thêm loại hình sản phẩm mới có ứng dụng công nghệ, kỹ thuật cao mà Công ty có tiềm năng và lợi thế (như xỏ số lô tô thủ công có ứng dụng khoa học công nghệ trong một số công đoạn sản xuất, phát hành). Trong kinh doanh xỏ số phải luôn giữ vững nguyên tắc “Minh bạch, khách quan, trung thực - bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia”.

Về thị trường: Đẩy mạnh các hoạt động quảng bá thương hiệu và các sản phẩm của Công ty trên thị trường và đặc biệt là tuyên truyền các hoạt động có ý nghĩa “Ích nước - Lợi nhà” được thực hiện từ nguồn thu Xỏ số. Thực hiện tốt chính sách chất lượng đối với khách hàng để duy trì và phát triển thương hiệu, thị phần. Phát huy mọi nguồn lực, tăng cường sự đoàn kết, hỗ trợ giữa các Công ty trong việc củng cố, phát triển giữ vững thị trường Xỏ số.

Về ứng dụng khoa học công nghệ: Đẩy mạnh phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất để đổi mới công nghệ trong sản xuất kinh doanh nhằm tạo ra nhiều sản phẩm mới đáp ứng kịp thời nhu cầu giải trí ngày càng phát triển của xã hội. Số hóa, chuẩn hóa hồ sơ, tài liệu và xây dựng cơ sở dữ liệu; xây dựng, ứng dụng, trí tuệ nhân tạo để sử dụng hiệu quả cơ sở dữ liệu của Công ty.

Về đầu tư phát triển: Tiếp tục đầu tư các máy móc, thiết bị chuyên ngành hiện đại, mang tính đổi mới công nghệ. Thông qua việc đầu tư để tiếp cận những phương tiện, thiết bị hiện đại theo hướng phát triển của khoa học kỹ thuật tiên tiến trên thế giới, đồng thời đào tạo được đội ngũ cán bộ, người lao động và công nhân lành nghề, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

Về tài chính: Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả; trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phải luôn đảm bảo “Hoạt động ổn định và phát triển bền vững - bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước”. Chú trọng áp dụng quản trị thông minh, từ đó giảm chi phí quản lý để dành cho đầu tư, phát triển.

B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 5 NĂM (2026 - 2030):

I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH:

Theo dự báo tình hình thị trường từ năm 2026 trở đi, ngoài những thuận lợi cơ bản như hiện nay thì hoạt động kinh doanh xỏ số và các hoạt động sản xuất kinh doanh khác của Công ty sẽ có những khó khăn, thách thức như sau:

- Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước trực thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh.

- Phương án sắp xếp doanh nghiệp, tổ chức lại thị trường xổ số, mỗi tỉnh, thành phố chỉ có 01 doanh nghiệp kinh doanh xổ số theo Thông báo số 665/TB-VPCP ngày 03 tháng 12 năm 2025 của Văn phòng Chính phủ về kết luận của Phó Thủ tướng Hồ Đức Phúc tại cuộc họp về phương án sắp xếp doanh nghiệp kinh doanh xổ số tại Việt Nam.

- Tình hình biến đổi khí hậu gây ra nhiều đợt bão lũ bất thường; một số quy định về kinh doanh xổ số không còn phù hợp với tình hình thực tế, chưa tạo điều kiện để xổ số kiến thiết phát triển theo hướng hiện đại, tận dụng khoa học công nghệ và cách mạng công nghiệp 4.0 hiện nay, đồng thời chưa tạo sự cạnh tranh bình đẳng giữa các doanh nghiệp xổ số; nhiều loại hình xổ số và trò chơi có thưởng với phương thức bán hàng qua mạng internet và thiết bị cầm tay tiếp tục phát triển, mở rộng; Thành phố Hồ Chí Minh là thị trường kinh doanh xổ số chủ yếu của Công ty nhưng đồng thời cũng là nơi tập trung phát triển các loại hình xổ số và trò chơi có thưởng mới nên Công ty sẽ là đơn vị bị ảnh hưởng nhiều nhất; tình hình cạnh tranh trong gia công in vé số ngày càng thêm gay gắt, chi phí bảo trì máy móc thiết bị, vật tư nguyên liệu ngành in tăng giá và biến động thường xuyên đòi hỏi phải nỗ lực rất nhiều để giữ khách hàng, duy trì sản xuất và ổn định đời sống cho người lao động. Do đó, dự báo trong những năm tới, tốc độ tăng trưởng sẽ khó khăn nếu không có các giải pháp phù hợp, kịp thời.

II. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT:

Công ty xác định mục tiêu tổng quát trong 5 năm 2026 - 2030 và định hướng đến năm 2035 là:

“Tiếp tục xây dựng Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh phát triển bền vững, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị; không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ và người lao động. Trong hoạt động sản xuất kinh doanh cần tập trung phát triển ngành, nghề kinh doanh chính; quan tâm củng cố và giữ vững hoạt động kinh doanh xổ số truyền thống, xổ số cào biết kết quả ngay; bổ sung các loại hình, sản phẩm xổ số được nhà nước cho phép kinh doanh và phát triển dịch vụ in ấn. Phấn đấu thực hiện đạt tốc độ tăng trưởng bình quân hàng năm về doanh thu tối thiểu là **01%**, lợi nhuận tối thiểu là **02%**, nộp ngân sách tối thiểu là **1,62%**. Đồng thời tích cực nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật, công nghệ thông tin, đầu tư công nghệ mới nhằm nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, mang lại giá trị gia tăng, tăng cường sức cạnh tranh, đáp ứng kịp thời nhu cầu giải trí ngày càng phát triển của xã hội. Trong kinh doanh xổ số phải giữ vững nguyên tắc “Minh bạch, khách quan, trung thực - bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia”; trong phát triển

hoạt động sản xuất kinh doanh phải đảm bảo “Hoạt động ổn định và phát triển bền vững - bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước”⁸.

III. CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH CHỦ YẾU:

Tiếp tục phát huy thành quả đạt được trong sản xuất kinh doanh giai đoạn 2021 - 2025, đồng thời đảm bảo thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2025 - 2030⁹ Công ty xây dựng kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu 5 năm giai đoạn 2026 - 2030 cụ thể như sau:

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu:

(Đvt: tỷ đồng)

Nội dung	Thực hiện 2021-2025	Kế hoạch 2026-2030	So KH 2026-2030 với TH 2021-2025		Tăng trưởng bình quân năm
			Tăng	Tỷ lệ	
1. Tổng doanh thu (có VAT)	63.685	88.752	25.067	139,36%	3%
1'. Tổng doanh thu (chưa VAT)	57.982	80.683	22.701	139,15%	
2. Lợi nhuận trước thuế	8.669	11.109	2.440	128,15%	2,97%
2'. Lợi nhuận sau thuế	6.902	8.887	1.985	128,76%	
3. Nộp ngân sách Nhà nước	21.104	29.094	7.990	137,86%	3,08%

- **Tổng doanh thu: 88.752** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **25.067** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **141,81%**, tăng trưởng bình quân năm 3%, trong đó doanh thu xố số chiếm 97,55%, các hoạt động khác chiếm 2,45%.

- **Lợi nhuận trước thuế: 11.109** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **2.440** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **128,15%**, tăng trưởng bình quân năm 2,97%.

- **Nộp ngân sách: 29.094** tỷ đồng, so với thực hiện giai đoạn năm 2021 - 2025 tăng **7.990** tỷ đồng, đạt tỷ lệ **128,08%**, tăng trưởng bình quân năm 3,08%.

2. Tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu hàng năm:

⁸ *Tốc độ tăng trưởng doanh thu hàng năm của Công ty phụ thuộc vào 2 yếu tố: Tỷ lệ tiêu thụ và doanh số phát hành vé xố số truyền thống (vì doanh thu xố số truyền thống chiếm hơn 96% trên tổng doanh thu của Công ty). Muốn tốc độ tăng trưởng cao thì phải đẩy mạnh tiêu thụ; tuy nhiên khi tỷ lệ tiêu thụ đã đạt đến mức gần 100% thì cần phải tăng doanh số phát hành nhưng các Công ty xố số kiến thiết không được tự tăng doanh số phát hành mà phải được Bộ Tài chính xem xét, quyết định trong từng giai đoạn.*

⁹ *Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2025 - 2030: Thống nhất chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu đạt tốc độ tăng trưởng: doanh thu tối thiểu là 1%; lợi nhuận tối thiểu là 2% và nộp ngân sách tối thiểu là 1,62%.*

(Đơn: tỷ đồng)

CHỈ TIÊU	NĂM 2026*	NĂM 2027	NĂM 2028	NĂM 2029	NĂM 2030	Tốc độ tăng trưởng bình quân 5 năm (2026-2030)
1. Doanh thu (có VAT)	17.329	17.502	17.765	17.942	18.212	03%
1". Doanh thu (chưa VAT)	15.754	15.911	16.150	6.311	16.556	03%
2. Tổng lợi nhuận trước thuế	2.147	2.184	2.220	2.252	2.304	2,97%
3. Nộp ngân sách nhà nước	5.546	5.775	5.871	5.904	5.997	3,08%

(*) Thời điểm được tăng hạn mức phát hành.

IV. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN:

Kế hoạch đầu tư phát triển của Công ty giai đoạn 5 năm 2026 - 2030 dự kiến thực hiện bằng nguồn vốn của Công ty và nguồn vốn của Xí nghiệp In Tài chính với danh mục cụ thể như sau:

STT	Tên danh mục đầu tư	Giá trị đầu tư dự kiến (tỷ đồng, chưa VAT)	Ghi chú
A	Nguồn vốn của Công ty:	359,3	
1	Sửa chữa, cải tạo chi nhánh làm việc của Công ty tại số 717 Trần Hưng Đạo, phường 01, quận 5.	20	
2	Đầu tư hệ thống máy in liên tục theo công nghệ mới.	250	
3	Đầu tư phần mềm kỹ xảo bảo mật và nâng cấp máy xuất kẽm. (phục vụ công tác phòng chống vé giả và ứng dụng công nghệ vào công tác trả thưởng của Xổ số truyền thống)	10	
4	Hệ thống kỹ thuật và camera giám sát.	2,5	
5	Hạ tầng công nghệ thông tin (Bao gồm Firewall, Backup, Storage, Switch, Endpoint, VPN...)	11,6	
6	Hạ tầng công nghệ thông tin (Hệ thống máy chủ, UPS, Vmware, thuê hạ tầng dự phòng tại trung tâm dữ liệu bên ngoài trụ sở).	23,4	
7	Dự án nghiên cứu, phát triển và trang bị mới (gia hạn bằng quyền và bảo trì phần mềm Xổ số cào hiện hữu hàng năm), phát triển mới phần mềm Xổ số cào, phần mềm mã hoá mã vạch xổ số truyền thống, tường lửa ứng dụng (WAF).	38,8	

8	Mua mới xe phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty (01 xe 07 chỗ, 01 xe 16 chỗ).	3	
B	Nguồn vốn của Xí nghiệp In:	178,65	
1	Xây dựng nhà xưởng sản xuất giai đoạn 2 của Xí nghiệp	50	
2	Máy cắt giấy NAGAI CD7 (4 máy)	4,4	
3	Xe nâng hàng Mitsubishi 3T (3 xe)	3	
4	Máy in Offset tờ rời 8 màu	35	
5	Máy in Offset tờ rời 2 màu	4	
6	Máy liên hợp; bồi + cán + bế + gián	7	
7	Máy in Kỹ thuật số	25	
8	Máy phủ UV toàn phần	5	
9	Máy phủ cào 2 trạm	25	
10	Hệ thống ghi bàn CTP thế hệ mới	3,5	
11	Máy in chuẩn màu ISO (in mẫu thử, mẫu thiết kế)	0,25	
12	Phần mềm quản lý kho	2,5	
13	Quản lý chất lượng sản phẩm (phần mềm + cứng)	2	
14	Quản lý nguyên vật liệu và sản xuất (phần mềm + cứng)	6	
15	Giải quyết vấn đề năng suất và hiệu quả máy (phần mềm + cứng)	6	
	Tổng cộng:	537,95	

Trong giai đoạn 2026 - 2030, từ nguồn vốn của Công ty và Xí nghiệp In Tài chính Công ty dự kiến thực hiện sử dụng cho nghiên cứu và đầu tư thêm máy móc, thiết bị hiện đại, thân thiện với môi trường để hiện đại hóa công nghệ, quy trình in vé xổ số truyền thống và xổ số cào biết kết quả ngay giai đoạn 2 và thực hiện chương trình chuyển đổi số theo chủ trương của nhà nước với mục đích đổi mới công nghệ in vé, nghiên cứu phát triển sản phẩm mới..., cải tiến sản phẩm tăng hiệu quả ngành in và của tờ vé tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh góp phần mở rộng thị trường cho sản phẩm mới, tăng nguồn thu ngân sách nhà nước.

V. CÁC NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

Để đảm bảo hoàn thành tốt kế hoạch phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh 05 năm giai đoạn 2026 - 2030, Công ty xác định các nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu cần quan tâm thực hiện như sau:

1. Các giải pháp về sản xuất kinh doanh:

1.1. Về hoạt động kinh doanh xổ số:

Từ nay đến năm 2030, sản phẩm “Xổ số truyền thống” vẫn là loại hình kinh doanh chủ yếu của Công ty nên sẽ được tập trung duy trì phát triển. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục cải tiến kỹ thuật và bổ sung các trò chơi để tăng sự hấp dẫn cho

sản phẩm “Xổ số cào biết kết quả ngay”, đồng thời tích cực nghiên cứu phát hành loại hình Xổ số lô tô thủ công có ứng dụng kỹ thuật công nghệ khi được pháp luật cho phép nhằm đa dạng hóa loại hình sản phẩm kinh doanh, tăng cường sức cạnh tranh, góp phần bổ sung doanh thu, đáp ứng nhu cầu giải trí của xã hội tại từng thời điểm thích hợp. Trong giai đoạn 2026 - 2030, Công ty sẽ tập trung nghiên cứu, đề xuất và thực hiện các giải pháp để phát triển hoạt động kinh doanh xổ số như sau:

1.1.1. Xổ số truyền thống:

- **Về điều hành kế hoạch:** Tiếp tục thực hiện các giải pháp điều hành hiệu quả như hiện nay; luôn cân đối kế hoạch phát hành với hạn mức do Bộ Tài chính quy định để chủ động tốc độ tăng trưởng, đảm bảo phát triển ổn định.

- **Về phát triển thị trường:** Trên cơ sở quyết định của Thủ tướng Chính phủ về mô hình hoạt động của các Công ty Xổ số kiến thiết. Công ty tiếp tục giữ vững các thị trường miền Đông đang là thế mạnh của Công ty, đồng thời nghiên cứu phát triển thị trường tại các tỉnh miền Tây đối với cả 02 sản phẩm của Công ty là xổ số truyền thống và xổ số cào biết kết quả ngay.

- **Về cặp vé phát hành:** Cặp vé phát hành 10 tờ là tối ưu nhất do tròn cặp, dễ chia, tạo thuận lợi cho đại lý tổ chức tiêu thụ, tiết kiệm chi phí sản xuất. Trong những năm tới, để đảm bảo yêu cầu vừa được tăng doanh số phát hành vừa duy trì cặp vé tối đa 10 tờ cần kiến nghị Bộ Tài chính điều chỉnh cho tăng mệnh giá vé; đồng thời nghiên cứu xây dựng cơ cấu giải thưởng phù hợp cho từng mệnh giá, nhất là chú trọng giá trị giải đặc biệt cao để tạo hấp dẫn.

1.1.2. Xổ số cào biết kết quả ngay:

- **Về năng lực sản xuất:** Hoàn thành Đề án nghiên cứu và đầu tư phát triển công nghệ In Xổ số giai đoạn tiếp theo để đầu tư bổ sung máy móc thiết bị cho Xí nghiệp In Tài chính để tăng năng lực sản xuất nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển thị trường.

- **Về phát triển thị trường:** Quan tâm gắn kết thị trường xổ số truyền thống với phát triển sản phẩm xổ số cào; tập trung phát triển thị trường ra rộng khắp khu vực miền Nam; phát triển các thị trường ngách như trung tâm thương mại, siêu thị tiện lợi, hệ thống cửa hàng ăn uống...; tiếp tục gắn kết đại lý xổ số truyền thống với đại lý xổ số cào, phân đầu phát triển đại lý xổ số cào từ 76 lên 100, đồng thời chú trọng phát triển các điểm bán vé (POS) để phát huy hiệu quả tiêu thụ.

- **Về phát triển sản phẩm:** Qua thực tế phát hành cho thấy trò chơi Ô SỐ BÍ ẨN đã đáp ứng tốt nhu cầu người chơi và Công ty đã phát hành thêm trò chơi SỐ THẦN KỲ. Trong thời gian tới, bên cạnh việc hoàn thành đề án đầu tư phát triển công nghệ In Xổ số giai đoạn tiếp theo sẽ hướng đến phát triển thêm nhiều trò chơi mới phù hợp thị hiếu của khách hàng, với mục tiêu trên thị trường phải

có tối thiểu cùng lúc 04 loại trò chơi. Đồng thời, để tạo thuận lợi trong việc phát triển sản phẩm, tăng sự hấp dẫn, thu hút khách hàng, cần đề nghị Bộ Tài chính bổ sung thêm mệnh giá vé có giá trị cao hơn các mệnh giá hiện nay và điều chỉnh tăng tỷ lệ trả thưởng (*để có điều kiện tăng giá trị các hạng giải, nhất là giải đặc biệt*).

1.1.3. Xổ số lô tô tự chọn:

Trong xu thế phát triển khoa học và công nghệ, cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 hiện nay, việc ứng dụng khoa học công nghệ và công nghệ thông tin trong các ngành nghề, lĩnh vực sản xuất kinh doanh nên các quy định về Xổ số lô tô tự chọn thủ công tất yếu sẽ có thay đổi theo hướng cho phép tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ và công nghệ thông tin. Để sẵn sàng triển khai khi được cơ quan thẩm quyền cho phép ứng dụng công nghệ thông tin vào việc tổ chức kinh doanh loại hình Xổ số lô tô tự chọn, cần tích cực chuẩn bị các nội dung:

- Tập trung nghiên cứu, xây dựng phương án tổ chức kinh doanh, quy trình quản lý, vận hành loại hình “*Xổ số lô tô tự chọn*” trên cơ sở ứng dụng công nghệ thông tin (*và triển khai ngay việc xây dựng phần mềm ứng dụng*).

- Về hạ tầng kỹ thuật công nghệ thông tin: Thực hiện rà soát, đánh giá khả năng đáp ứng của hệ thống máy chủ và dự báo sự cần thiết bổ sung, nâng cấp.

1.2. Về hoạt động sản xuất của Xí nghiệp In Tài chính:

Trong 5 năm tới, sản phẩm chính của Xí nghiệp là in vé số truyền thống cho 07 Công ty Xổ số Kiến thiết khu vực miền Nam và miền Trung. Do đó, Xí nghiệp cần tích cực cải tiến kỹ thuật in vé số; nghiên cứu đề xuất với khách hàng các giải pháp ứng dụng công nghệ và kỹ thuật chế bản để góp phần hạn chế làm vé giả; kịp thời bổ sung máy móc thiết bị để đáp ứng sản lượng in tăng lên theo kế hoạch phát hành của các Công ty nhằm duy trì mối quan hệ với khách hàng. Tập trung hoàn thiện quy trình sản xuất vé xổ số cào nhằm đáp ứng nhu cầu tăng sản lượng khi mở rộng thị trường đến các tỉnh, thành khu vực miền Nam theo kế hoạch phát triển của Công ty. Tiếp tục tăng cường củng cố bộ máy quản lý và hoạt động sản xuất của các phân xưởng; quan tâm đào tạo đội ngũ công nhân kỹ thuật trẻ đủ sức tiếp nhận chuyển giao công nghệ mới, đảm bảo vận hành hệ thống máy móc thiết bị và quy trình sản xuất tiên tiến. Tích cực thay thế các thiết bị, công nghệ cũ tiêu tốn nhiều năng lượng, năng suất thấp, không thân thiện môi trường để phát triển bền vững; duy trì và phát triển năng lực sản xuất để tạo thêm việc làm, ổn định đời sống cho người lao động.

1.3. Về hoạt động kinh doanh cho thuê văn phòng:

Phối hợp chặt chẽ với Ban Quản lý tòa nhà, chú trọng công tác kiểm tra, rà soát hoạt động cho thuê; tiếp tục thực hiện tốt việc chăm sóc khách hàng; thường xuyên bảo trì hệ thống thiết bị kỹ thuật để đảm bảo cho các hoạt động trong tòa nhà được an toàn, liên tục; bổ sung, tăng cường tiện ích để phục vụ tốt nhu cầu

khách hàng; đảm bảo công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống dịch bệnh và các chính sách ưu đãi hợp lý. Tôn trọng và nghiêm túc tiếp thu các phản ánh nhằm thiết lập mối quan hệ hợp tác lâu dài với khách hàng đang thuê để đảm bảo duy trì tỷ lệ cho thuê cao như hiện nay.

1.4. Về ứng dụng khoa học công nghệ và công nghệ thông tin:

Nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới và công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành hoạt động và phát triển sản xuất kinh doanh nhằm nâng tầm quản lý, nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh, tăng uy tín cho thương hiệu của Công ty, đáp ứng nhu cầu phát triển Công ty và tăng cường sức cạnh tranh trong tình hình mới. Trong đó, quan tâm thực hiện cải tiến công nghệ và bổ sung máy móc thiết bị để nâng cao năng lực sản xuất, đáp ứng nhu cầu tiêu thụ của thị trường; nghiên cứu quy trình tổ chức, quản lý và vận hành loại hình “Xổ số lô tự chọn” trên cơ sở ứng dụng công nghệ thông tin để triển khai kịp thời khi được cấp có thẩm quyền cho phép; nghiên cứu phần mềm thiết kế phôi vé để cải tiến chất lượng, tăng cường phòng chống vé giả, tạo thuận lợi cho việc kiểm tra vé trúng thưởng; tiếp tục phát triển các ứng dụng và tiện ích của phần mềm đọc mã vạch QR CODE; tăng cường công tác truyền thông, thông tin kết quả quay số mở thưởng kịp thời trên trang website Công ty và trang website khu vực.

1.5. Về thoái vốn các khoản đầu tư ngoài ngành:

Trong năm 2026, Công ty sẽ tập trung hoàn thiện các thủ tục theo quy định để thực hiện việc thoái vốn đầu tư tại Công ty Cổ phần Đầu tư Khu công nghiệp - Đô thị Hóc Môn trong thời gian sớm nhất.

2. Các giải pháp về xây dựng tổ chức bộ máy, phát triển nguồn nhân lực:

- Sau khi có quyết định của Thủ tướng Chính phủ về mô hình hoạt động của các Công ty Xổ số kiến thiết, Công ty sẽ hoàn thành Đề án sáp nhập Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Bà Rịa - Vũng Tàu, Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Bình Dương, Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh thành Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh (mới).

- Hoàn chỉnh mô hình, cơ cấu tổ chức của Đảng bộ, doanh nghiệp trong tình hình mới. Thực hiện có hiệu quả công tác sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy và cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, người lao động tại hệ thống Công ty. Rà soát, hoàn chỉnh, xây dựng đầy đủ các quy chế quản trị điều hành, quy chế, quy trình nghiệp vụ tạo nền tảng vững chắc cho việc điều hành, thực hiện và phát triển để nâng cao hiệu quả kinh doanh; đồng thời, thực hiện tốt công tác đánh giá, kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty ngày càng chặt chẽ hơn.

- Tăng cường công tác đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ cán bộ quản lý đáp ứng yêu cầu quản trị trong cơ chế thị trường; nâng cao chất lượng lao động,

trọng tâm là đội ngũ lao động kỹ thuật công nghệ để nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, đáp ứng yêu cầu công việc. Xây dựng chính sách, kế hoạch đào tạo phù hợp, có tính hệ thống, lâu dài, bài bản. Kế hoạch đào tạo, luân chuyển cán bộ đi đôi với việc thực thi chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, của đơn vị trực thuộc và các phòng nghiệp vụ Công ty.

- Nghiêm chỉnh chấp hành các quy định của Nhà nước về quản lý hoạt động kinh doanh xỏ số, các quy chế, quy định, nghị quyết của Hội đồng Xỏ số Kiến thiết khu vực miền Nam; quan tâm hoàn thiện cơ chế kiểm soát, kiểm toán nội bộ; duy trì thực hiện kiểm toán kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hàng năm; thường xuyên theo dõi, cập nhật các quy định của Nhà nước, văn bản hướng dẫn của các Bộ, ngành để đảm bảo việc quản lý hoạt động kinh doanh phù hợp với quy định pháp luật hiện hành.

- Tiếp tục tăng cường sự đoàn kết thống nhất trong khu vực, thường xuyên phối hợp với các Công ty thực hiện cải tiến, đổi mới hoạt động kinh doanh xỏ số; tăng cường quan hệ hợp tác với các đơn vị, tổ chức trong việc triển khai ứng dụng, phát triển khoa học công nghệ, công nghệ thông tin để nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, phục vụ mở rộng ngành nghề sản xuất, kinh doanh chính và các nhiệm vụ được giao, đảm bảo khai thác hiệu quả các dự án và cơ sở hạ tầng đã được đầu tư.

- Tăng cường hơn nữa công tác truyền thông, chú trọng nâng cao hình ảnh, thương hiệu bằng các hình thức thông tin tuyên truyền, quảng bá giới thiệu về tổ chức và hoạt động của Công ty; giới thiệu về ý nghĩa “**Ích nước - Lợi nhà**” của hoạt động kinh doanh xỏ số; tích cực phối hợp với các ngành chức năng, hội, đoàn thể Thành phố trong việc thực hiện các chương trình an sinh xã hội, chăm lo cho người nghèo, người yếu thế, hỗ trợ người bán vé số dạo có hoàn cảnh khó khăn,...

- Tiếp tục đẩy mạnh việc thực hiện Nghị quyết Trung ương 4 khóa XII “tăng cường xây dựng, chỉnh đốn Đảng; ngăn chặn, đẩy lùi sự suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống, những biểu hiện “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa” trong nội bộ với các giải pháp trọng tâm, trọng điểm; nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của tổ chức Đảng và đảng viên; đào tạo nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, đảng viên; giáo dục bồi dưỡng tạo nguồn kết nạp đảng viên; xây dựng Đảng trong sạch vững mạnh; Cấp ủy chỉ đạo có trọng tâm, trọng điểm, tăng cường quản lý, phân công nhiệm vụ và kiểm tra, giám sát việc thực thi nhiệm vụ, tính chấp hành của cán bộ, đảng viên; thường xuyên rà soát, điều chỉnh và thực hiện nghiêm quy chế làm việc, quy định nội bộ. Tiếp tục thực hiện các văn bản của cấp trên về công tác dân vận; phát huy dân chủ của cán bộ, đảng viên, người lao động thông qua các tổ chức đoàn thể để nâng cao hiệu quả công tác, thực hiện tiết kiệm,

chống lãng phí, chống tham nhũng. Thường xuyên thực hiện công tác tuyên truyền, nâng cao nhận thức chính trị, tính tự giác để phát huy dân chủ trong đơn vị. Đẩy mạnh các phong trào thi đua yêu nước, phát huy sức mạnh đại đoàn kết; thực hiện tốt phong trào thi đua “Dân vận khéo”.

VI. CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG TRIỂN KHAI CÁC GIẢI PHÁP NHẪM NÂNG CAO NĂNG LỰC VÀ HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY:

Để đạt được mục tiêu và triển khai có hiệu quả các giải pháp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn 2026 - 2030, Công ty đề ra chương trình hành động cụ thể sau đây:

1. Về bộ máy tổ chức, nguồn nhân lực:

- Thường xuyên rà soát, kiện toàn bộ máy tổ chức, bổ sung đội ngũ nhân sự các phòng ban phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty, hàng năm thực hiện xây dựng Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng trình độ chuyên môn nghiệp vụ, lý luận chính trị nhằm tạo nguồn và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

- Quan tâm thực hiện hoàn thiện mô hình quản lý, trọng tâm là đổi mới phương thức tổ chức hoạt động, tăng cường chuyên môn hóa, chuyên nghiệp hóa các bộ phận nghiệp vụ thông qua việc thực hiện các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước quy định đối với Công ty 100% vốn nhà nước.

- Tập trung rà soát, bổ sung, xây dựng các quy chế, quy định, quy trình về công tác cán bộ, đáp ứng yêu cầu công tác, trong đó chú trọng công tác đánh giá, quy hoạch đào tạo và bố trí cán bộ.

- Thực hiện đào tạo, bồi dưỡng về quản trị, quản lý, bồi dưỡng chuyên môn, lý luận chính trị, đảm bảo 100% đảng viên thuộc diện quy hoạch cấp ủy và cán bộ quản lý doanh nghiệp được cử đi đào tạo lý luận chính trị (từ trung cấp trở lên).

2. Thiết lập hệ thống quản trị, kiểm soát nội bộ có hiệu quả:

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty phải tuân thủ nghiêm các quy định của nhà nước về kinh doanh xổ số và các quy định khác có liên quan thông qua việc xây dựng hệ thống quản trị, kiểm soát nội bộ phù hợp với từng thời kỳ phát triển. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh công tác rà soát, bổ sung hoàn thiện quy chế, quy định nhằm nâng cao tính hiệu quả của hệ thống quản trị và kiểm soát nội bộ, nâng cao hiệu quả kiểm soát và tính tự giám sát trong các hoạt động, cụ thể:

- Xây dựng, hoàn thiện, sửa đổi bổ sung hệ thống văn bản quy định nội bộ phù hợp với thực tế tại Công ty và cập nhật bổ sung các quy định pháp luật làm cơ sở thực hiện triển khai hoạt động được hiệu quả hơn và đồng thời thực hiện tốt công tác đánh giá, kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty ngày càng chặt chẽ hơn.

- Xây dựng đội ngũ lao động đủ điều kiện tiến tới thành lập Bộ phận kiểm toán nội bộ tại đơn vị trong đó chú trọng tổ chức đào tạo nhằm nâng cao và đảm bảo năng lực chuyên môn cho người làm công tác kiểm toán nội bộ tại Công ty.

- Tăng cường và nâng cao hiệu quả công tác kiểm tra, kiểm soát, giám sát; Phối hợp với các cơ quan quản lý nhà nước trong việc kiểm tra, giám sát, đánh giá hoạt động theo đúng quy định. Ứng dụng công nghệ thông tin để hỗ trợ công tác kiểm tra, giám sát.

3. Chú trọng nâng cao giá trị thương hiệu, văn hóa doanh nghiệp:

- Trong kinh doanh xỏ số phải luôn giữ vững nguyên tắc “Minh bạch, khách quan, trung thực - bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia”. Trong chiến lược phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phải luôn đảm bảo “Hoạt động ổn định và phát triển bền vững - bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước”.

- Thường xuyên quan tâm củng cố, phát triển hệ thống đại lý xỏ số, đảm bảo thực hiện kịp thời, đầy đủ các chế độ, chính sách theo quy định; củng cố, phát triển mối quan hệ với các khách hàng, đối tác của Công ty nhằm tăng cường các điều kiện, yếu tố để Công ty phát triển ổn định, bền vững.

- Thường xuyên quan tâm xây dựng cơ quan, đơn vị đạt chuẩn “Công sở xanh - sạch - đẹp - an toàn”; chấp hành nghiêm các quy định pháp luật về bảo vệ an ninh, an toàn, phòng chống cháy nổ; thực hiện tốt phong trào toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc trong đơn vị.

4. Tiết kiệm tối đa chi phí, tối ưu hóa các nguồn lực về vốn để nâng cao năng suất, hiệu quả, sức cạnh tranh:

- Quan tâm chỉ đạo, điều hành đơn vị hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, sử dụng vốn hiệu quả; phát triển mở rộng thị trường; cải tiến hoạt động để duy trì vị thế đứng đầu ngành xỏ số cả nước; lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thành đầy đủ nhiệm vụ chính trị, thực hiện vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được giao hàng năm và đảm bảo tốc độ tăng trưởng đã đề ra.

- Tích cực nghiên cứu ứng dụng công nghệ, công nghệ thông tin, phần mềm quản lý kinh doanh, đầu tư hệ thống máy móc, thiết bị để tăng sản lượng, phát triển sản phẩm mới và nâng cao năng lực sản xuất. Chú ý nâng cao chất lượng và đa dạng hóa sản phẩm để tăng tính cạnh tranh và khẳng định thế mạnh trong lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh của Công ty. Thay thế dần các thiết bị, công nghệ cũ tiêu tốn nhiều năng lượng, nguyên vật liệu, năng suất thấp, từng bước loại bỏ sản phẩm không thân thiện với môi trường, nghiên cứu đầu tư ứng dụng năng lượng sạch, năng lượng tái tạo để phát triển bền vững.

- Tiếp tục đổi mới công tác quản trị hoạt động của Công ty trên tất cả các mặt nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất, kinh doanh;

chú trọng nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sức cạnh tranh và phát triển bền vững; tăng cường hoàn thiện cơ chế kiểm soát, kiểm toán nội bộ. Cải cách hành chính; đổi mới lề lối, phong cách làm việc, giảm bớt giấy tờ, giảm hội họp. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao năng suất, hiệu quả công tác.

- Rà soát, hoàn chỉnh, xây dựng đầy đủ các quy chế quản trị điều hành, quy chế, quy trình nghiệp vụ tạo nền tảng vững chắc cho việc phát triển để nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác thông tin, tuyên truyền đến toàn thể cán bộ, người lao động góp phần đề cao ý thức, trách nhiệm trong phòng, chống tham nhũng, xây dựng văn hóa tiết kiệm, không lãng phí; khuyến khích, vận động cán bộ, người lao động phát hiện, phản ánh, tố giác các hành vi tham nhũng, lãng phí.

5. Tích cực thoái vốn ngoài ngành, tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính:

Hội đồng thành viên công ty ban hành Kế hoạch số 189/KH-HĐTV ngày 06/02/2026 về triển khai công tác thoái vốn đầu tư, Quyết định số 544/QĐ-HĐTV ngày 31/3/2026 về phê duyệt phương án chuyển nhượng vốn cổ phần của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh tại Công ty Cổ phần Đầu tư Khu công nghiệp - Đô thị Hóc Môn, dự kiến hoàn thành vào tháng 6/2026.

6. Tham mưu Đảng ủy chú trọng công tác kiểm tra, giám sát tại Công ty:

- Đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả, đảm bảo vai trò lãnh đạo toàn diện của Đảng ủy trong việc chấp hành chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, xây dựng và thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp; đảm bảo nguyên tắc Đảng lãnh đạo, chỉ đạo trong thực hiện nhiệm vụ chính trị và quản lý cán bộ.

- Lãnh đạo, chỉ đạo, kiểm tra, giám sát tổ chức đảng, đảng viên theo kế hoạch, chương trình kiểm tra, giám sát hàng năm, đặc biệt là kiểm tra, giám sát các nội dung: Việc thực hiện Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15 tháng 5 năm 2016 của Bộ Chính trị về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; công tác phòng chống tham nhũng, lãng phí và thực hành tiết kiệm; việc nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ theo Chỉ thị số 10-CT/TW ngày 30 tháng 3 năm 2007 của Ban Chấp hành Trung ương, Hướng dẫn số 12-HD/BTCTW ngày 06 tháng 7 năm 2018 của Ban Tổ chức Trung ương; việc thực hiện Quy định số 47-QĐ/TW ngày 01 tháng 11 năm 2011 của Ban Chấp hành Trung ương về những điều đảng viên không được làm, Quy định số 101-QĐ/TW ngày 07 tháng 6 năm 2012 của Ban Bí thư, về trách nhiệm nêu gương của cán bộ, đảng viên nhất là cán bộ lãnh đạo chủ chốt các cấp.

- Tăng cường giám sát thường xuyên, giám sát chuyên đề đối với đảng viên và Chi bộ trực thuộc, tập trung vào cán bộ, đảng viên là cấp ủy, cán bộ thuộc diện Đảng ủy quản lý. Giải quyết khiếu nại, tố cáo (nếu có) đúng quy định theo thẩm quyền.

- Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ làm công tác kiểm tra, giám sát.

7. Nghiên cứu xây dựng các tiêu chuẩn hiện đại về quản trị doanh nghiệp, tiệm cận với các nguyên tắc quản trị của OECD ⁽¹⁰⁾.

Tiếp tục tuân thủ theo các quy định hiện có và tiếp tục nghiên cứu để hướng đến tiêu chuẩn quản trị hiện đại về quản trị doanh nghiệp, tiệm cận đến chuẩn mực của OECD, như:

- Tiếp tục thực hiện tốt việc quản lý vốn nhà nước tại Công ty theo quy định tại Luật số 68/2025/QH15 ngày 14/6/2025 của Quốc hội về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp.

- Thực hiện công bố thông tin đầy đủ; đảm bảo việc thực hiện công bố thông tin về tài chính và phi tài chính như chiến lược kinh doanh, các vấn đề trong hoạt động, các rủi ro và tình hình quản trị đầy đủ tuân thủ theo pháp luật và các quy định liên quan; thực hiện kiểm toán độc lập báo cáo tài chính theo quy định ngày càng gần với các yêu cầu chuẩn mực kiểm toán cao hướng đến các chuẩn mực của OECD ⁽¹¹⁾.

- Xây dựng chế độ đãi ngộ, tạo động lực hợp lý từ đó tác động tích cực đến hiệu quả quản trị doanh nghiệp: thực hiện rà soát, cập nhật ban hành và tuân thủ chặt chẽ quy chế trả lương thù lao, quy chế trả thưởng của Người quản lý và Người lao động, đảm bảo quyền lợi của Người quản lý và Người lao động vì lợi ích lâu dài của doanh nghiệp.

- Thực hiện các nguyên tắc “Minh bạch, khách quan, trung thực - bảo vệ quyền và lợi ích của các bên tham gia” trong hoạt động kinh doanh xố số, nhằm đảm bảo tính cạnh tranh, công bằng, thực hiện theo các chuẩn mực về mức độ minh bạch cao và phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành.

- Tiếp tục hoàn thiện quy trình kiểm soát nội bộ một cách hiệu quả thông qua các hoạt động Kiểm soát nội bộ và Pháp chế để có thể thường xuyên giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ, mục tiêu của Công ty và của cấp trên giao.

(10) Hướng dẫn của OECD về Quản trị Công ty trong Doanh nghiệp Nhà nước (DNNN) (Bộ Hướng dẫn) cập nhật được Hội đồng OECD, cơ quan quản trị của Tổ chức, thông qua vào tháng 7 năm 2015, Bộ hướng dẫn này là các khuyến nghị cho các chính phủ về cách thức để bảo đảm cho các DNNN hoạt động một cách hiệu quả, minh bạch và có trách nhiệm. Đây là những chuẩn mực được thống nhất chung trên trường quốc tế về cách thức các chính phủ nên thực hiện chức năng chủ sở hữu nhà nước để tránh việc nhà nước thực hiện quyền sở hữu thụ động cũng như việc nhà nước can thiệp quá mức. Bộ Hướng dẫn nhằm: (i) giúp nhà nước trở thành chủ sở hữu chuyên nghiệp; (ii) giúp các DNNN hoạt động với hiệu quả, sự minh bạch và trách nhiệm giải trình tương tự như những doanh nghiệp tư nhân theo thông lệ tốt; và (iii) bảo đảm để cạnh tranh giữa DNNN và doanh nghiệp tư nhân, nếu có, được thực hiện trong môi trường kinh doanh bình đẳng.

(11) Nguyên tắc IV: Công bố thông tin và tính minh bạch.

VII. PHÂN CÔNG THỰC HIỆN, GIÁM SÁT, ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH:

Sau khi Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2026 - 2030 được phê duyệt theo quy định, Tổng Giám đốc triển khai, chỉ đạo các phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp In Tài chính trực thuộc... thực hiện các nội dung như sau:

- Về phân công tổ chức thực hiện: Các phòng nghiệp vụ Công ty theo chức năng, nhiệm vụ được phân công và Xí nghiệp In Tài chính triển khai, chương trình công tác nhằm thực hiện tốt mục tiêu, kế hoạch đã đề ra.

- Về tổ chức thực hiện công tác giám sát, đánh giá kết quả thực hiện: giao Phòng kiểm soát nội bộ và Pháp chế tổ chức thực hiện chương trình kiểm soát thường xuyên và đột xuất để nhằm có những giải pháp phù hợp khi thực hiện các chương trình kế hoạch đề ra, đồng thời Công ty chịu sự giám sát của đại diện chủ sở hữu định kỳ và đột xuất theo quy định; đánh giá kết quả thực hiện thường xuyên và theo quy định.

- Thực hiện các báo cáo đánh giá kết quả thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển của Công ty về cơ quan đại diện chủ sở hữu và các cơ quan có liên quan theo đúng quy định của pháp luật.

VIII. KIẾN NGHỊ:

Để đảm bảo triển khai thực hiện Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm giai đoạn 2026 - 2030 đạt kết quả tốt cũng như việc đầu tư phát triển máy móc thiết bị, sản phẩm mới đạt hiệu quả; đồng thời tạo điều kiện để hoạt động kinh doanh xổ số có thể đáp ứng và phù hợp với chủ trương về hiện đại hóa hoạt động xổ số, kiến nghị Bộ Tài chính xem xét sửa đổi Thông tư số 75/2013/TT-BTC ngày 04/6/2013 về hướng dẫn chi tiết về hoạt động kinh doanh xổ số với một số nội dung như sau:

1. Xổ số truyền thống: Bổ sung mệnh giá vé 20.000 đồng và trong dịp đặc biệt là 30.000 đồng, 50.000 đồng.

2. Xổ số cào biết kết quả ngay: Bổ sung mệnh giá vé 20.000 đồng và 30.000 đồng, 50.000 đồng; điều chỉnh tỷ lệ trả thưởng lên 60% trên tổng giá trị vé phát hành.

3. Xổ số lô tô tự chọn: Cho phép ứng dụng khoa học công nghệ để tổ chức quản lý và vận hành kinh doanh sản phẩm.

IX. KẾT LUẬN:

Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2026 - 2030 của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số Kiến thiết Thành phố Hồ Chí Minh được xây dựng trên tinh thần tích cực và quan điểm phát triển. Toàn thể cán bộ, người lao động Công ty quyết tâm phấn

đầu thực hiện hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, nhiệm vụ đã đề ra trong kế hoạch 05 năm giai đoạn 2026 - 2030, góp phần vào sự nghiệp xây dựng, phát triển Thành phố./.

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

7182
CÔNG TY
THÀNH VIÊN
PHỐ
MINH
ỐC

PHỤ LỤC 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2021-2025

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021		NĂM 2022		NĂM 2023		NĂM 2024		NĂM 2025		Tốc độ tăng trưởng bình quân 2021-2025	
		Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện
1	Tổng doanh thu (không VAT)	9.322.110	7.032.730	9.235.639	11.132.945	11.370.264	12.279.906	12.447.671	13.215.363	13.167.689	14.321.444	97,61%	112,91%
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	1.286.242	1.090.407	1.175.481	1.692.514	1.478.222	1.663.849	1.687.032	2.229.337	1.756.414	1.993.291	108,49%	111,57%
3	Tổng số lợi nhuận sau thuế	1.028.994	871.978	940.385	1.353.635	1.182.578	1.324.623	1.349.626	1.783.470	1.405.131	1.568.817	108,49%	111,32%
4	Tổng số phát sinh nộp ngân sách nhà nước	3.186.805	2.599.932	3.038.885	4.157.627	3.834.971	4.388.188	4.272.839	4.798.417	4.342.292	5.159.963	106,92%	110,96%
5	Vốn điều lệ		1.296.614		1.296.614		1.296.614		1.296.614		1.296.614		
6	Vốn chủ sở hữu		1.296.614		1.296.614		1.296.614		1.296.614		1.296.614		
7	Tổng tài sản		2.688.153		2.827.670		2.929.301		3.323.978		2.891.288		101,94%
8	Tỷ suất LN trên vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	79,4%	67,3%	72,5%	104,4%	91,2%	102,2%	104,1%	137,5%	108,4%	121,0%	108,85%	111,32%
9	Tỷ suất LN trên Tổng tài sản (ROA)		32,44%		47,87%		45,22%		53,65%		54,26%		

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XÂY DỰNG THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**



PHỤ LỤC 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2026 - 2030

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030	Tốc độ tăng trưởng bình quân 2026- 2030
1	Tổng doanh thu (không VAT)	15.754.000	15.911.540	16.150.213	16.311.715	16.556.391	103,00%
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	2.147.672	2.184.578	2.220.900	2.252.081	2.304.074	102,97%
3	Tổng số lợi nhuận sau thuế	1.718.137	1.747.663	1.776.720	1.801.664	1.843.259	103,32%
4	Tổng số phát sinh nộp ngân sách nhà nước	5.546.000	5.775.618	5.871.127	5.904.534	5.997.427	103,08%

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỔ KIẾN THIẾT THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**